



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz



ILMD

INSTITUTO LEÔNIDAS  
& MARIA DEANE

Fiocruz Amazônia

**MOVIMENTO PREPARATÓRIO FIOCRUZ AMAZÔNIA PARA  
O IX CONGRESSO INTERNO DA FIOCRUZ 2021**



***II Seminário de  
Apreciação das Teses***

Manaus, 22 de outubro de 2021

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 5

A Fiocruz deve se preparar imediatamente para enfrentar os novos desafios que incorporam as tecnologias do novo paradigma para pesquisa, educação, comunicação e informação, indústria e os serviços (como a inteligência artificial, a digitalização em larga escala e a fusão entre as tecnologias de informação e de base biológica), promovendo as necessárias adaptações e promoção de um padrão tecnológico para dar sustentação ao SUS frente às transformações econômicas, sociais e da CT&I em curso.



### Questão Estratégica

**Que mudanças precisam ser introduzidas na infraestrutura e nos processos de trabalho para adaptar a Fiocruz à nova realidade do CEIS 4.0 e da revolução científica e tecnológica em curso?**

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 5

### Diretrizes

1. Fortalecer e ampliar o **papel da Fiocruz na formulação de políticas públicas e de atividades de prospecção no âmbito do CEIS** no atual contexto de Revolução Tecnológica, preparando o País para a enfrentar os novos desafios que incorporam, com força, as **tecnologias do novo paradigma** para a indústria e os serviços.
2. Promover a **interação com o setor produtivo-industrial do CEIS** para realização de parcerias em projetos de inovação e produção, visando orientá-los para as **necessidades do SUS** e para a possibilidade de implementar uma política de saúde universal e soberana.
3. Implementar **projetos estratégicos na produção de vacinas e biofármacos** e a retomada da pesquisa e da inovação na farmoquímica, em parceria com instituições

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 5

### Diretrizes

4. Conceber e implementar ações para que a **área de serviços assistenciais de referência e de qualidade em saúde da Fiocruz sejam inseridos como componentes estratégicos do CEIS**, considerando que é nos serviços que se realiza o acesso e parte essencial da cadeia de pesquisa e de inovação em saúde.
5. Fortalecer a pesquisa e a inovação e os serviços tecnológicos especializados (plataformas tecnológicas) **para atividades voltadas à PD&I**, em áreas, temas, tecnologias e produtos que fortaleçam o CEIS para o atendimento das necessidades do SUS.
6. **Identificar as principais lacunas de atualização tecnológica** na pesquisa, na educação, nas atividades de informação e comunicação, nos serviços e na produção e **elaborar um plano de modernização baseado nos principais requisitos do novo paradigma tecnológico**.
7. Estruturar **um ambiente de prospectiva em CT&I em Saúde que fortaleça a capacidade de enfrentamento de problemas nacionais e globais de saúde**, considerando emergência, **distribuição e modificação de agravos à saúde, em especial aquelas associadas à pobreza e a doenças negligenciadas**.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 5

### Diretrizes

8. Promover estratégias que **ampliem a capacidade tecnológica da Fiocruz para desenvolver projetos e implementar políticas** (acesso aberto, ciência aberta, dados abertos, preservação e acesso digital, memória e comunicação) que necessitam de **grande capacidade de armazenamento de dados**.
9. Identificar necessidades de **formação relativas à atualização tecnológica na pesquisa, nos serviços e na produção** e promover estratégias para **promover os projetos e ações educativas necessárias**, assim como as condições para a sua realização.
10. Incentivar e fortalecer projetos colaborativos na Fiocruz que **ampliem a capacidade de processamento de dados (big data), produção de indicadores e análises que deem subsídios para os processos de tomada de decisão e de formulação de políticas públicas** por gestores do SUS, parlamentos e governos.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 5

### Diretrizes

11. Prospectar e construir **estratégias de atuação** da Fiocruz no **âmbito da Saúde Digital**.
12. Promover a **adequação** das diferentes áreas da Fiocruz à **Lei de Acesso à Informação e à Lei Geral de Produção de Dados (LGPD)**.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 6

A Fiocruz deve contribuir ativamente para a formulação de políticas públicas equitativas a partir da produção de evidências sobre as desigualdades em saúde, na ciência e na educação e seus processos de determinação social, ao mesmo tempo em que deve organizar a distribuição de seus serviços e produtos em consonância com o princípio da equidade, com especial atenção às populações vulnerabilizadas e ao enfrentamento de toda e qualquer forma de discriminação.



### Questão Estratégica

**Como potencializar a atuação da Fiocruz no combate às desigualdades sociais?**

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 6

### Diretrizes

1. Desenvolver o **observatório integrado de iniquidades em saúde**, de forma a reunir informações sistematizadas quanto às diversas formas de desigualdades injustas na saúde e subsidiar a formulação de políticas públicas pautadas pelo seu enfrentamento e superação.
2. Fortalecer **a inserção e o caráter nacional da Fiocruz em todos os programas da instituição**, articulando a visão nacional com a redução das desigualdades regionais, mediante parcerias institucionais nos contextos locais, regionais, nacionais e globais.
3. Estabelecer, nos vários âmbitos de atuação institucional, **ações afirmativas e de respeito às diversidades para populações vulnerabilizadas por práticas excludentes e preconceituosas**, caracterizando uma atuação de enfrentamento ativo do racismo estrutural e todas as formas de intolerância e discriminação decorrentes de diferenças sociais, geracionais, raciais, étnicas, religiosas, de gênero, de orientação sexual, de deficiências, patologias e síndromes raras.



# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 6

### Diretrizes

4. Desenvolver ações e **apoiar os territórios vulneráveis** para as ações de atenção, promoção, ambiente, e comunicação contribuindo **para a superação das condições de violência, exclusão social e econômica, e desigualdades na comunicação e acesso à informação** (internet, por exemplo), contribuindo com a estruturação de territórios sustentáveis e saudáveis.
5. Expandir estratégias de **inclusão social nas áreas de educação e pesquisa**, especialmente de **jovens em situação de maior vulnerabilidade social**, por meio de ações afirmativas e de promoção de acessibilidade, de incentivo e de apoio à permanência e continuidade na formação e carreira científica.
6. Fortalecer a **perspectiva dos direitos humanos nas atividades acadêmicas e na formulação de políticas públicas**, de forma a assegurar que princípios como igualdade e não discriminação, transparência e direito à participação da sociedade orientem as abordagens e se contraponham às medidas regressivas em curso e potenciais.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 6

### Diretrizes

7. Ampliar as **ações de educação, de informação e comunicação e de divulgação científica em articulação com territórios e grupos em situação de vulnerabilidade social.**
8. Fortalecer o **Comitê Pró-equidade de Gênero e Raça e o Comitê pela Acessibilidade e Inclusão das Pessoas com Deficiência como coletivos mobilizadores e fomentadores das políticas institucionais inclusivas.**
9. Fortalecer ações relacionadas à **conservação do meio ambiente e o desenvolvimento sustentável.**

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 6

### Diretrizes

10. Expandir a **agenda jovem Fiocruz**, com atenção especial às **ações capazes de gerar empregos para a população em situação de vulnerabilidade social**.
11. Promover na Fiocruz uma **agenda de ciência, arte e cultura** que funcione como **polo catalisador do encontro de diferentes campos do saber** e integre as iniciativas em curso.
12. Ampliar as **ações de interiorização da divulgação científica e cultura** como forma de **dialogar com diferentes territórios, respeitando os saberes locais**.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 7

A Fiocruz deve, orientada pelo princípio do trabalho digno, decente e justo, se preparar para lidar com as transformações contemporâneas, aliando condições dignas de trabalho, preservação dos direitos, respeito às diversidades, novas formas de organização do trabalho, redução das desigualdades e o bem-estar coletivo e individual.



### Questão Estratégica

**Como a Fiocruz poderá enfrentar os desafios relacionados às mudanças no mundo do trabalho para atender a sua missão institucional e garantir resultados positivos para a sociedade e melhores condições de trabalho para os trabalhadores da saúde?**

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 7

### Diretrizes

1. Desenvolver um ambiente que dê **oportunidades para que as pessoas tenham um trabalho criativo**, em condições de liberdade, equidade, segurança e dignidade humana.
2. Defender a **renovação e a sustentabilidade institucional**, por meio da **recomposição do quadro de servidores**, do fortalecimento do plano de cargos e carreiras da Fiocruz, da recomposição salarial e da introdução de novos modelos de gestão de pessoas e do trabalho.
3. **Ampliar a participação efetiva dos trabalhadores nos processos de trabalho** com o fortalecimento do seu papel nas tomadas de decisão e na formulação de políticas institucionais.
4. Fomentar a **transformação digital no mundo do trabalho**, incorporando **tecnologias digitais** ao processo de trabalho, incluindo modalidades suportadas por essas tecnologias, como o teletrabalho e home office, de forma a integrá-los com o trabalho presencial sem eliminar os espaços de convívio social, e considerando as desigualdades no acesso digital.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 7

### Diretrizes

5. Aprimorar as **condições materiais para o desenvolvimento do trabalho na Fiocruz**, promovendo a infraestrutura e o aporte de recursos necessários para **a preservação da saúde dos trabalhadores e o fortalecimento das trocas intersubjetivas, do convívio social, do trabalho coletivo e da identidade institucional** entre os trabalhadores da Fiocruz.
6. Promover a cultura do **respeito às diferenças através de políticas e programas inclusivos e equitativos**, combatendo todas as formas de intolerância e discriminação decorrentes de diferenças sociais, raciais, étnicas, religiosas, geracionais, de gênero e de orientação sexual.
7. Promover a **acessibilidade e a inclusão das pessoas com deficiência**, mediante adaptação e adequação de recursos e tecnologias, implantação de políticas inclusivas e atendimento e acompanhamento de trabalhadores, estudantes e usuários de nossos serviços para que tenham pleno direito à acessibilidade.
8. Desenvolver **estratégias de formação de novos líderes e sucessores fortemente comprometidos com os valores, ideais e compromissos da Fiocruz** enquanto instituição de C,T&I em saúde e estratégica para o SUS, em consonância com as melhores práticas de gestão pública e ênfase nos melhores resultados para a sociedade.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 7

### Diretrizes

9. Proporcionar o **desenvolvimento dos servidores com a introdução de conhecimentos e de métodos científicos e inovadores** de forma a **conciliar os objetivos individuais e o alcance dos resultados institucionais**.
10. **Fortalecer o Programa Fiocruz Saudável e promover a saúde do trabalhador**, a partir da incorporação de seus princípios aos processos de trabalho e projetos institucionais e do fortalecimento da capacidade de alcance dos serviços voltados a este fim a **todos os trabalhadores independente de seus vínculos e considerando a sua diversidade**.
11. Desenvolver estratégias para **difusão dos valores, ideais e compromissos da Fiocruz** enquanto instituição de C,T&I em saúde e estratégica para o SUS, para todos os trabalhadores da Fiocruz.
12. Desenvolver a **cultura de justiça organizacional, tornando as relações e as condições de trabalho simétricas entre e intra unidades**.
13. Desenvolver estratégias de gestão da **mudança geracional**, com foco no **compartilhamento do conhecimento e na preservação de vínculos institucionais dos profissionais aposentados**.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 8

A Fiocruz precisa inovar seu modelo de gestão, com valorização da estabilidade e da sustentabilidade institucional ao mesmo tempo em que prepara as bases para mudanças de caráter mais estrutural que assegurem mais estabilidade e solidez legal ao seu estatuto e seu modelo de gestão democrática em um contexto mais favorável.



### Questão Estratégica

**Que estratégias adotar para que se alcance maior autonomia, estabilidade e sustentabilidade institucional?**



# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 8

### Diretrizes

1. Assentar as bases para, em um contexto favorável, **alcançar mudanças legislativas que permitam maior estabilidade** ao estatuto da Fiocruz e ao modelo de gestão participativa nele estabelecido.
2. Seguir na busca por um **estatuto diferenciado para captação e gestão de pessoal**, à luz do que ocorre nas universidades, nas quais se define um quadro de pessoal que preveja a força de trabalho necessária ao cumprimento de sua missão institucional, seja dada autonomia à instituição para realizar concursos públicos de reposição de cargos em decorrência de vacâncias e em substituição a contratos e outros vínculos precários.
3. **Estruturar o Plano Diretor de Infraestrutura**, a ser consolidado a partir de diagnósticos sistêmicos distintos observando cada área de atuação, incorporando demandas institucionais atuais e prospecções de futuro. O Plano Diretor de Infraestrutura deve valorizar a adoção de tecnologias de vanguarda, plataformas integradas, matrizes de trabalho atualizadas e saudáveis, uso de soluções sustentáveis, onde, tais fatores constituam-se como a base para a ampliação da capacidade produtiva e de serviços para a sociedade.

# TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO

## TESE 8

### Diretrizes

4. Implementar **modelo de gestão orientado por serviços** (Plataforma Multisserviços Fiocruz) e **cadeia de valor**, que fortaleça a integração dos processos, recursos e a efetividade dos resultados institucionais para o atendimento das demandas de saúde.
5. **Intensificar a comunicação da Fundação**, como fator estratégico para **estabelecer um amplo diálogo com diferentes setores da sociedade**, buscando **o fortalecimento do controle social, da imagem institucional, e da percepção pública** sobre a importância da Fiocruz em defesa da ciência e da vida.
6. Avançar na **agenda da integridade no serviço público**.
7. Promover uma **gestão moderna orientada pelas transformações digitais**, sublinhando a importância de uma cultura organizacional orientada a dados, que fortaleça a capacidade de análise, tomada de decisão e os efeitos de predição.
8. Buscar **modelos alternativos de captação de recursos extraorçamentários** para o desenvolvimento das ações institucionais em conformidade com a missão, de modo complementar ao processo de contratualização/orçamentação com o Ministério da Saúde.

# **TESES, DIRETRIZES E QUESTÕES ESTRATÉGICAS DO IX CONGRESSO INTERNO**

**Agradecemos a Participação**

**Reúnam Pequenos Grupos**

**Participe dos Seminários**

**Prospecte em grupos sociais aos quais  
está vinculado**

**Encaminhe propostas**

**Participe da Assembleia**

**Você é fundamental na construção da  
Fiocruz do Futuro**